

Stichting Operation Education
Nieuwe Bussummerweg 76
1272 CK Huizen

Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Meerjarenoverzicht	5
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	7
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	18
Staat van baten en lasten over 2025	19
Kasstroomoverzicht over 2025	20
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	21
Toelichting op de balans	22
Toelichting op de staat van baten en lasten	25
Overige toelichtingen	27

Stichting Operation Education
Ter attentie van C.I.M. Boonstra
Nieuwe Bussummerweg 76
1272 CK Huizen

Amsterdam 1 juni 2026
77535

Geachte mevrouw Boonstra,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Operation Education te Huizen.

De jaarrekening van Stichting Operation Education te Huizen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.)

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Operation Education.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 1 juni 2026

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

J.J.H.G. Stengs RA

VESTIGING AMSTERDAM
Warnberg Offices
Warnberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306

Algemeen

Oprichting stichting

De vereniging is opgericht bij notariële akte d.d. 2 april 2013, verleden op 2 april 2013 voor notaris mr. Leonardus Wilhelmus Martinus Kersten. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 57622906.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Operation Education, statutair gevestigd te Huizen bestaan voornamelijk uit:

- 1 a. Een bijdrage te leveren aan de groei en de bloei van het geïnstitutionaliseerde onderwijs en andere vormen van leren, vorming, opleiding en ontwikkeling en daarmee aan de verbetering van de kwaliteit van de samenleving. Daarbij heeft de stichting bijzondere aandacht voor de diversiteit van talenten, motivaties, leerstijlen, levensfilosofieën en leertempo van leerlingen;
- 1 b. Het (doen) ontwikkelen en ingang doen vinden van een beoordelingssysteem van leerlingen waarin aan de sub a. genoemde diversiteit recht gedaan wordt; en het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande direkt of indirekt verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De stichting beoogt het algemeen nut.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Samenstelling bestuur

C.I.M. Boonstra - Leenders, voorzitter in functie vanaf 02-04-2013

C.E.M. de Graaf Bierbrauwer - Verpalen, vice-voorzitter in functie vanaf 01-09-2017

J. van Beek, secretaris in functie vanaf 01-01-2025

C.G.I. de Vries, penningmeester in functie vanaf 01-01-2025

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Baten	450.136	883.686	574.252
Personeelskosten	244.350	404.670	234.715
Verkoopkosten	-	-	150
Kantoorkosten	2.256	22.200	3.240
Algemene kosten	15.899	29.600	42.450
Projectkosten	196.990	430.267	304.740
Som der bedrijfslasten	459.495	886.737	585.295
Bedrijfsresultaat	-9.359	-3.051	-11.043
Financiële baten en lasten	1.350	-	3.107
Netto resultaat	-8.009	-3.051	-7.936

Begroting 2026 Inkomsten

Keynote	123.750
Onderwijsvragensessies	78.750
Overige OE Sessies	61.500
EI Cohorten & Variant	341.661
MasterClasses	37.125
Eco Systeem	
Projectsubsidie	
Onderwijsvragenboek	6.500
EL Dag	
Algemeen / overige	

649.286

Overige projectkosten

Keynote	-3.300
Onderwijsvragensessies	-875
Overige OE Sessies	-840
EL Cohorten & Variant	-68.328
MasterClasses	-18.095
Eco Systeem	
Projectsubsidie	
Onderwijsvragenboek	-5.750
EL Dag	

Inhuur trainers / experts

Keynote	-67.650
Onderwijsvragensessies	-35.000
Overige OE Sessies	-33.400
EI Cohorten & variant	-68.328
MasterClasses	-18.095
Communicatiekosten	-7.962
Projectsubsidie	-13.200
Onderwijsvragenboek	
EL Dag	

Operationeel

Team (werk derden)	-235.872
Coaching & Ontwikkeling	-5.000
Overige Personeelskosten	-5.000
Kantoor + Huisvesting	-12.000
ICT	-15.000
Drukwerk & Merchandising	-15.000
Bankkosten en Diverse Algemene Kosten	-9.600
Overig/Onvoorzien/Royalty/Verkoopkosten	-12.000

Totaal -1.009

Meerjarenoverzicht

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
	€	€	€	€	€
Activa					
Vlottende activa					
Vorderingen	10.603	2.723	43	48.969	3.830
Liquide middelen	147.225	168.939	428.164	193.472	322.024
TOTAAL ACTIVA	157.828	171.662	428.207	242.441	325.854
Passiva					
Stichtingsvermogen	43.291	51.300	59.236	41.836	41.984
Langlopende schulden	-	2.000	4.000	6.000	8.000
Kortlopende schulden	114.537	118.362	364.971	194.605	275.870
TOTAAL PASSIVA	157.828	171.662	428.207	242.441	325.854
	2025	2024	2023	2022	2021
	€	€	€	€	€
Baten	450.136	574.252	639.342	624.489	619.345
Netto resultaat	-8.009	-7.936	17.400	-147	90.903
Stichtingsvermogen	43.291	51.300	59.236	41.836	41.984

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Def Bestuursverslag jaar 2025

Stichting Operation Education - statuten

Operation Education is een stichting zonder winstoogmerk, statutair gevestigd te Huizen, Nieuwe Bussummerweg 76, 1272 CL Huizen. De Stichting heeft als doel een bijdrage te leveren aan de groei en bloei van het onderwijsstelsel en andere vormen van leren, vorming, opleiding en ontwikkeling en daarmee aan de verbetering van de kwaliteit van de samenleving. De Stichting heeft bijzondere aandacht voor de diversiteit van talenten, motivaties, leerstijlen, levensfilosofie en leertempo van de leerlingen. De Stichting tracht haar doel te bereiken door het bieden van een platform en diensten voor diegene die de doelstelling van de Stichting onderschrijven.

Terugblik 2025

Operation Education heeft een stevige positie verworven in het Nederlandse onderwijsdebat en is nog meer van betekenis geworden voor het onderwijsveld, beleidsmakers en de publieke opinie.

De Onderwijsfuik

Dit jaar staat de [“Onderwijsfuik”](#) centraal, een metafoor voor de werking van het onderwijsstelsel, waarin slechts een beperkt deel van de brede opdracht getoetst wordt, wat maakt dat dát ook is geworden waar we op sturen. Daarmee is een sterk ongewenst effect ontstaan in het onderwijs, doordat we die enkele elementen ook belangrijker zijn gaan maken. In combinatie met het minder aandacht besteden aan alle andere onderdelen van de opdracht en de bedoeling van het onderwijs en de bijkomende prestatiedruk, is het effect dat ons onderwijs steeds verder vernauwt, met een negatief effect op kansgelijkheid en welzijn. Deze metafoor blijkt inzichtgevend, krachtig en verbindend en heeft het dominante narratief in het veld verschoven. Claire Boonstra deed dit onderzoek. We organiseerden een grote bijeenkomst met alle belanghebbenden om de resultaten te delen en te vieren welke beweging er al ‘de fuik uit’ gemaakt wordt.

Operation Education heeft met haar werk aantoonbare invloed op het nationale debat. Onder andere door publicaties die de dominante toetslogica bevragen. De noodzaak van uit elkaar trekken van toetsfuncties (feedback, selectie, allocatie en accountability) en een bredere benadering van kijken naar en volgen van ontwikkeling (ook sociaal, emotioneel), is geland bij de PO-Raad en de Tweede Kamer. Concrete beleidsgevolgen: onderwijsresultaten mogen niet langer op dezelfde manier worden gebruikt als voorheen. Toenemende media-aandacht in aanloop naar de toetsperiode.

Operation Education wordt niet langer gezien als vooral een activistische, kritische stem, maar ook als een gezaghebbende speler binnen een breed gedragen beweging.

Operation Education vervult een unieke positie dankzij haar autonome onderzoeks- en publicatie rol. Dit stelt haar in staat om vrijuit systeemkritiek te formuleren waar koepels en schoolbesturen vaak gebonden zijn en vanwege hun achterban enkel heel voorzichtig kunnen manoeuvreren.



Bestuursverslag jaar 2025

Operation Education fungeert steeds meer als verbindende kracht tussen PO-Raad, Verus, Nivoz, scholen, ouders en media, en in het algemeen tussen scholen en stelselpartijen. Het debat over de doorstroomtoets is daardoor verschoven van een niche-standpunt naar een breed gedeeld vraagstuk.

In 2025 heeft Operation Education dankzij financiering van een groot fonds, haar visie helder en overtuigend kunnen formuleren. Met het onderzoek en de publicaties rondom de Onderwijsfuik heeft ze een krachtig en deelbaar narratief weten te creëren en een breder draagvlak opgebouwd.

Er is duidelijke tractie en versnelling in de praktijk. De impact die Operation Education maakt is exponentieel en wordt steeds meer zichtbaar in scholen die daadwerkelijk transformeren, nieuwe scholen die opgericht worden en schoolleiders, die wij opleiden die met hun activiteiten als inspirerend voorbeeld voor het hele veld worden ervaren. Deze impact is moeilijk in KPI's te vatten, maar wezenlijk, diepgaand en kent vele vertakkingen.

School voor het Leven

In het afgelopen jaar hebben wij een pilot-jaar gedraaid van het programma van School voor het Leven. We hebben 10 bijeenkomsten georganiseerd waaraan in totaal 150 mensen deelnamen. Inzichten van het eerste jaar zijn vastgelegd [in een document](#). Het was impactvol. We hebben deelnemers de ogen kunnen openen voor wat mogelijk is, kruisbestuivingen gefaciliteerd (denk aan schoolleiders die vanuit pay-it-forward-gedachte nieuwe scholen een dag in de week zijn gaan helpen om een nieuwe school te starten), deelnemers verbonden met essentiële en waardevolle contacten (denk aan zij-instromers die de perfect passende werkplek vonden) en met elkaar inzichten opgedaan die hen als onderwijsprofessionals heel nieuwe perspectieven gaven (denk aan andere manieren van een school leiden als team, de start van pop-up kringloop-initiatieven, repair cafés in scholen). Deelnemers zijn merkbaar in beweging gebracht. Wij willen dit programma echter veel toegankelijker kunnen maken - voor iedere geïnteresseerde in het onderwijs - om het kantelpunt dichterbij te brengen.

De opzet van de School voor het Leven hebben we in het afgelopen jaar uit eigen middelen en tijd ontwikkeld. De organisatie hebben wij ook uit eigen middelen gedekt, met aanvulling van inkomsten door betaalde tickets door deelnemers.

Bestuur en Management

Operation Education is zich heel bewust van haar voorbeeldfunctie en congruent voorleven, en investeert daarom bewust in regeneratief leiderschap, werken in het ritme van de seizoenen en aandacht voor wellbeing, en ieder in zijn kracht laten staan (medewerkers).

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit Claire Boonstra (voorzitter) en Claudette de Graaf Bierbrauwer (vice-voorzitter), en is in 2025 uitgebreid met Jeanette van Beek (secretaris) en



Bestuursverslag jaar 2025

Claudia de Vries (penningmeester). Het bestuursmodel van de Stichting Operation Education betreft een bestuur zonder raad van toezicht.

Toezicht op de doelstellingen

Operation Education is voortdurend zoekende naar de organisatievorm die het best past bij het uitgangspunt: het met elkaar vormen van een ecosysteem voor transformatie dat ook op correcte wijze bestaansrecht heeft in het huidige juridische en fiscale systeem. Ook speelt hier de vraag: op welke wijze er toezicht kan worden gehouden en kritisch worden gereflecteerd op het handelen, op een manier die passend is bij de aard van de organisatie.

Organisatie Ontwikkeling

Strategie

Stichting Operation Education is een volledig onafhankelijke organisatie die opereert als 'Research & Development' afdeling van het onderwijssysteem. Operation Education werkt aan het oplijnen van het handelen in onderwijs met de bedoeling, zodanig dat het bijdraagt aan het welzijn van individu, samenleving en planeet.

Wij onderzoeken in - en met - de onderwijspraktijk en experts vanuit allerlei vakgebieden de onderliggende mechanismen van het huidige onderwijssysteem - hoe komt het dat ze niet meer werken en zoveel schadelijke neveneffecten creëren? Hoe kan onderwijs er uit zien dat wel in lijn is met de bedoeling? En hoe leren we ons te verhouden tot onze eigen conditionering (om ons te voegen naar het systeem) en hoe lijnen we onszelf en ons onderwijs (weer) op met de bedoeling?

Onze bevindingen delen we in publicaties en in onze educatieve programma's voor enerzijds algemene bewustwording (in onderwijs, overheid, politiek en samenleving) en anderzijds om leiders en schoolteams die willen transformeren handvatten, onderbouwing, ruimte, bedding, gelijkgestemden, een klankbord en daarmee een weg voorwaarts te kunnen bieden.

Dit doen wij voortdurend in en met de praktijk. Elk programma is in feite (ook) een nieuw praktijkonderzoek, omdat we ter plaatse onderzoeken en vastleggen wat de mensen in de organisatie vinden, denken en doen.

Daarnaast bieden wij de bedding van een community die niet alleen inspiratie biedt en uitwisseling mogelijk maakt, maar ook een steun is om het 'gedoe' aan te gaan dat je onherroepelijk over je afroept als je 'het goede' gaat doen, als dat ook betekent dat je acties minder meetbaar en beheersbaar worden.

Diensten & Trajecten

Bestuursverslag jaar 2025

De onderstaande informatie geeft op hoofdlijnen een opsomming van wat de Stichting het afgelopen jaar heeft gedaan om haar maatschappelijke doelstelling te realiseren.

Keynote

In 2025 heeft Operation Education zo'n dertig keynotes verzorgd voor schoolbesturen, teams en vernieuwingsinitiatieven. We benadrukken bij de aanvragers van een keynote/inspiratiesessie het belang van een verdere bedding in de school of binnen het bestuur, voor duurzame impact. Dit heeft ertoe geleid dat we vaker gehele studiedagen verzorgen, inclusief bijvoorbeeld Onderwijsvragensessies of 'Toetsen onder de loep'-sessies, en tot meer langdurige, complexe opdrachten.

Onderwijsvragensessies

De Onderwijsvragen-begeleiders verzorgden met elkaar meer dan dertig Onderwijsvragensessies, inclusief complexe vraagstukken. In het afgelopen jaar hebben twee van onze trainers de Onderwijsvragen uitgebreid met een twintigtal nieuwe vragen en de bestaande vragen waar nodig herzien. De Onderwijsvragen zijn hiermee uitgebreid tot een totaal van 40 vragen die in 2026 in gebruik zijn genomen voor de Onderwijsvragensessies.

Toetsen onder de Loep

In 2025 zijn er zo'n vijf 'Toetsen onder de Loep'-sessies uitgevoerd. Deze sessie helpt schoolteams om hun toetsingssysteem nader te bestuderen en te leren welke ruimte er is om toetsen zinvoller in te zetten.

Expeditie Leiderschap

In 2025 is Expeditie Leiderschap cohort 14 afgerond en is cohort 15 in september gestart. Daarmee vonden dit jaar zeven bijeenkomsten plaats van de twee groepen, van ca. 22 personen ieder. Deelnemers van Expeditie Leiderschap hebben gedurende hun traject toegang tot het online Ecosysteem, als onderdeel van hun programma. Tevens is dit hun online cursusomgeving waarin alle bijbehorende praktische informatie, materialen en communicatiemogelijkheden een plek hebben.

De kosten van accommodaties zijn dit jaar wederom gestegen, waar we rekening mee moeten houden de komende jaren.

Positieve audit Ascenda (voorheen Schoolleidersregister PO)

Operation Education werd door middel van een steekproef uitgenodigd voor een verificatie-audit van Expeditie Leiderschap voor het Schoolleidersregister. We hebben deze in juni 2025 succesvol doorlopen. Het programma van Operation Education is voor de komende 5 jaar tot 2030 geaccrediteerd.



Bestuursverslag jaar 2025

Leergang voor Teams

Eind 2025 is de Leergang Onderwijskwaliteit in lijn met de Bedoeling voor Teams gestart. een traject van 4 bijeenkomsten, bij uitstek geschikt voor teams vanuit besturen. Het is een programma waarin diverse interventies die Operation Education heeft ontwikkeld over de afgelopen 10 jaar samen komen, en teams helpen patronen te doorbreken en vernieuwend onderwijs te ontwikkelen.

Ecosysteem - de online community

Het Ecosysteem is de online omgeving van de community. Dit is de plek van deelnemers aan Expeditie Leiderschap en andere betrokken onderwijsprofessionals die graag onderdeel uitmaken van de zwerm, om met elkaar verbinding te leggen, inspiratie en praktijkvoorbeelden te delen, en elkaar te versterken bij het werken aan de transformatie van het onderwijssysteem. In 2025 is overgegaan naar een abonnementssysteem. Het abonnement van €139 per jaar blijkt toch onvoldoende toegankelijk en daarom zal in 2026 het ecosysteem worden opgezet voor geïnteresseerden. We noemen dit voortaan ook de Online Community, om het doel duidelijk te maken. De financiële bijdrage van deelnemers is vrij in te vullen, op basis van donaties naar eigen inzicht en mogelijkheden.

Trainers en Begeleiders

Binnen Expeditie Leiderschap werken we met begeleiders en trainers die zelf pionier zijn binnen de onderwijsvernieuwing in de praktijk. Begeleiders van Expeditie Leiderschap in 2025 waren Karin van Zutphen, Igor Verettas en Claudette de Graaf Bierbrauwer (met name vanuit het regeneratieve gedachtegoed en de doorontwikkeling). Sharon Huisman verzorgde de communicatie.

Sprekers & Gastdocenten

Binnen Operation Education worden sprekers en gastdocenten ingezet die koploper, pionier of zeer kundig zijn op hun expertisegebied. Zo hebben de volgende sprekers en gastdocenten in 2025 weer een bijdrage geleverd aan de organisatie:

- Karen Heij Toetsexpert. Gepromoveerd op de werking van ons toetssysteem
- Nathalie Lecina, Oprichter Studio Moio, een laboratorium voor onderwijsvernieuwing, onderzoeker toetssysteem en werkt met uitgevallen jongeren
- Jan Fasen, Oprichter Agora, Agora vereniging, eerder leraar, schoolleider en bestuurder
- Kees Klomp, Programmanager Agency (Windesheim), founder Thrive Institute en auteur van diverse boeken over systems change.
- Susan Feijen, House of Progress, personal & business coach
- Fleur Schiffelers, Lead by Presence, voormalig; coach van TED sprekers en CEO's
- Tijn Koenderink, Trainer TakeOnTalents.com; oprichter, eigenaar Novilo en Feniks



Bestuursverslag jaar 2025

- Talent, oprichter School of Understanding, nu directeur-bestuurder SWV
- Helma van der Hoorn, Oud leraar, schoolleider, nu Bestuurder VONK, initiatiefnemer bestuurdersnetwerk 'Leve het Onderwijs'
- Mirthe Kamphuis, Directeur-bestuurder bij Stichting Speciaal Onderwijs Tarcisusschool
- Stephan Haukes, eerder Initiatiefnemer Agora Nijmegen en Groesbeek, nu Directeur bij vso Aventurijn, onderdeel Aloysiusstichting

School voor het Leven

In 2025 vonden er tezamen tien Fieldlabs en Deepdives plaats van School voor het Leven. De bijeenkomsten vervullen een waardevolle rol in het onderzoeken van de toekomstige richting van het onderwijs. In de opzet brengt het de voorhoede van onderwijsvernieuwers samen met de pioniers, waardoor het deze laatste de nu zo nodige navolging kan geven. Er zit een grote potentie in het uitbreiden van het delen van de inzichten en het vergroten van het aantal deelnemers. In 2026 onderzoeken we hoe we dit kunnen doen.

Financiën

In het jaar 2025 is de omzet significant lager dan begroot. De oorzaak zit met name in de achterblijvende omzet van School voor het Leven waar meer deelnemers waren begroot en het aantal Expeditie Leiderschap cohorten die zouden starten in het kalenderjaar 2025. Er is in 2025 maar een nieuwe Expeditie Leiderschap gestart met de nieuwe opzet,0 waarin we werken met afwisselend een- en tweedaagse sessies. Ook de Onderwijsvragensessie en overige sessies vallen lager uit dan begroot.

In het afgelopen jaar is veel inzicht verkregen in de kosten en de toerekening van omzet van de diverse diensten en aan de toerekening aan de verschillende jaren waarbinnen de uitvoering soms plaatsvindt.

In tegenstelling tot het begrote resultaat van 2025, met een verlies van € 3.000,- komt het resultaat op een verlies van € 8.009,-. In 2025 viel de omzet lager uit, maar daarbij zijn de overheadkosten lager omdat er minder uren zijn ingezet ter ondersteuning van sessies dan begroot. De projectkosten zijn lager dan begroot door een andere opzet van het Expeditie Leiderschap programma. De kosten van School voor het Leven zijn niet gedekt door de achterblijvende inkomsten van de sessies van School voor het Leven.

Het resultaat van minus € 8.009,- wordt door de Stichting toegevoegd aan de algemene reserve. De algemene reserve komt hiermee op € 43.291,-.

Vergoedingen bestuur



Bestuursverslag jaar 2025

Zowel Claire Boonstra als Claudette de Graaf Bierbrauwer zetten zich meer dan voltijds in voor Stichting Operation Education. Als initiatiefnemers en oprichters, ligt hun prioriteit en aandacht bij het toevoegen van waarde aan het onderwijs, het daartoe uitbreiden van het team en de diensten, en het investeren in een impactvolle organisatie die steeds zelfstandiger kan opereren. Daarnaast zetten Claudia de Vries en Jeanette van Beek zich binnen het bestuur parttime in. Het bestuur ontvangt vergoeding op freelance basis van € 40 per uur excl. btw (deze is inclusief de nog af te dragen inkomstenbelastingen, pensioenvoorzieningen, onkosten, verzekeringen en/of eigen risico arbeidsongeschiktheid). Claudia en Jeanette werken ieder 20 uur. Claire en Claudette declareren ieder een bedrag dat overeenkomt met 35 uur per week.

Vooruitblik 2026

In de begroting van 2026 staat voor Expeditie Leiderschap een Cohort 16 in de planning. Deze start in september 2026 en loopt door tot en met mei 2027.. Naast het Expeditie Leiderschapsprogramma, zijn er sessies voor School voor het Leven begroot, bestaande uit een serie fysieke masterclasses en fieldlabs en online community avonden. Ook is de Leergang Onderwijskwaliteit in lijn met de Bedoeling voor Teams opgenomen. Het Ecosysteem is met gratis toegang voor verschillende professionals uit het onderwijs toegankelijker geworden. De prijsstelling van de OVS en overige sessies is verhoogd naar een gemiddeld bedrag van € 2.250,-. De prijsstelling van overige diensten is ongewijzigd.

Programma aantallen

In 2026 zijn er 28 Keynotes, 28 Onderwijsvragensessies en 10 overige Sessies gepland. Er zijn 7 expedities gepland met 47 deelnemers, verdeeld over Cohort 15 (23 deelnemers) en Cohort 16 (24 deelnemers). Voor de School voor het Leven zijn er 11 sessies gepland, waaronder masterclasses voor groepen van 30 tot 50 deelnemers, FieldLabs met 25 deelnemers.

Fondsen

Het blijkt dat de exploitatie van haar interventies onvoldoende continuïteit en zekerheid biedt. Daarom zal Operation Education meer aandacht besteden aan fondsenwerving en in gesprek gaan over haar maatschappelijke doelstelling. Sinds de start van onze organisatie hebben we een aantal keer donaties ontvangen om ons werk mogelijk te maken. Dit waren bescheiden en incidentele middelen, die ons wat extra ruimte gaven. De afgelopen twee jaar hebben we een donatie ontvangen van Porticus, met name gericht op stoppen met toetsen, waarmee we veel bewustzijn hebben kunnen brengen rondom het dominante en sterk versmallende effect van de standaardtoetsen. Wij publiceerden onder andere het artikel 'Hoe komen we uit de Onderwijsfuik?' en initieerden gesprekken met stelselpartijen en schoolbesturen. Wij zijn fondsen telkens zeer dankbaar voor dergelijke bijdragen aan onze doelstelling, ook als erkenning van ons werk en onze rol.



Bestuursverslag jaar 2025

Financiële begroting

De omzet begroot voor 2026 is € 649k de totale projectkosten zijn begroot op € 97k, de projectkosten werk-derden is begroot op € 244k en het inhuur experts werk-derden is begroot op €309,5k wat leidt tot een resultaat van € -1.000,00.

CRKBO vrijstelling

Operation Education heeft haar CRKBO vrijstelling met de audit in augustus 2025 voor tot 2029 zeker gesteld.



JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	9.253		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.350		2.723	
		10.603		2.723
Liquide middelen				
ING	98.085		137.449	
Triodos spaar	2.628		123	
Triodos RC	46.512		31.367	
		147.225		168.939
		<u>157.828</u>		<u>171.662</u>
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Overige reserves		43.291		51.300
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Langlopende overige schulden		-		2.000
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Kortlopende achtergestelde schulden	-		8.000	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.152		5.760	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	103		109	
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	112.282		104.493	
		114.537		118.362
		<u>157.828</u>		<u>171.662</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Baten			
Subsidies en/of bijdragen	2.000	-	2.000
Overige baten	448.136	883.686	572.252
	<u>450.136</u>	<u>883.686</u>	<u>574.252</u>
Lasten			
Personeelskosten	244.350	404.670	234.715
Overige bedrijfskosten	215.145	482.067	350.580
Som der bedrijfslasten	<u>459.495</u>	<u>886.737</u>	<u>585.295</u>
Bedrijfsresultaat	-9.359	-3.051	-11.043
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.350	-	3.107
Netto resultaat	<u>-8.009</u>	<u>-3.051</u>	<u>-7.936</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Overige reserves	<u>-8.009</u>		<u>-7.936</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-9.359	-11.043
Verandering in werkkapitaal			
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-9.253		-
Afname (toename) van overige vorderingen	1.373		-2.715
Overlopende activa	-		35
Toename (afname) van overige schulden (exclusief banken)	-3.825		-246.610
		<u>-11.705</u>	<u>-249.290</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>-21.064</u>	<u>-260.333</u>
Ontvangen interest		<u>1.350</u>	<u>3.107</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-19.714</u>	<u>-257.226</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Uitgaven ter aflossing van leningen		-2.000	-2.000
Netto kasstroom		-21.714	-259.226
Afrondingen		-	1
Mutatie geldmiddelen		<u>-21.714</u>	<u>-259.225</u>
Verloop mutatie geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		168.939	428.164
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>-21.714</u>	<u>-259.225</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>147.225</u>	<u>168.939</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Operation Education is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuwe Bussummerweg 76, 1272 CK te Huizen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57622906.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Operation Education zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder Winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzeningen wgens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
HANDELSDEBITEUREN		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>9.253</u>	<u>-</u>
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Te vorderen overige rente	<u>1.350</u>	<u>2.723</u>

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Overige reser- ves
	€
Stand per 1 januari 2025	51.300
Uit resultaatverdeling	<u>-8.009</u>
Stand per 31 december 2025	<u><u>43.291</u></u>

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Het bestuur van de huishouding stelt voor het saldo van baten en lasten de volgende bestemming te geven:

Het saldo van baten en lasten over 2025 ad € 8.009 (negatief) wordt geheel in mindering gebracht op het Stichtingsvermogen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
OVERIGE LANGLOPENDE SCHULD		
Lening Claire Boonstra	<u>-</u>	<u>2.000</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lening Claire Boonstra		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	8.000	8.000
Cumulatieve aflossing	<u>-6.000</u>	<u>-4.000</u>
Saldo per 1 januari	<u>2.000</u>	<u>4.000</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-2.000</u>	<u>-2.000</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	8.000	8.000
Cumulatieve aflossing	<u>-8.000</u>	<u>-6.000</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>2.000</u>

De lening zal middels jaarlijkse schenkingen in de periode 2022 - 2025 worden afgelost.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
KORTLOPENDE ACHTERGESTELDE SCHULDEN		
Lening Mobileyes	<u>-</u>	<u>8.000</u>

De aflossing van de lening van Mobileyes mag plaats vinden in overleg met schuldeiser wanneer de Stichting voldoende liquide middelen heeft, deze lening is achtergesteld en renteloos. De lening is in 2024 geheel afgelost.

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

Crediteuren	<u>2.152</u>	<u>5.760</u>
-------------	--------------	--------------

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

Omzetbelasting	<u>103</u>	<u>109</u>
----------------	------------	------------

KORTLOPENDE OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Nog te betalen kosten	1.332	14.608
Vooruitontvangen bijdragen	<u>110.950</u>	<u>89.885</u>
	<u>112.282</u>	<u>104.493</u>

De vooruitontvangen bedragen betreffen het deel van de inkomsten opleiding expeditie leiderschap die loopt van september 2025 tot mei 2026 en naar rato van de te maken kosten toebedeeld aan het boekjaar 2025 en 2026, daarbij wordt rekening gehouden met de aanloopkosten die bij aanvang van de projecten worden genomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Er zijn geen relevante niet uit de balans blijvende rechten en/of verplichtingen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
SUBSIDIES EN/OF BIJDRAGEN			
Donatie	2.000	-	2.000
OVERIGE BATEN			
Royalties	163	-	1.886
Inkomsten Expeditie Leiderschap	172.429	455.286	221.619
Opbrengsten Onderwijsvragenboek	3.614	6.500	12.250
Inkomsten IVN	-	-	148.250
Overige inkomsten	18	-	-
Inkomsten oe Alumni Sessies	-	186.350	4.942
Inkomsten Overige OE Sssies	22.409	27.500	3.700
Inkomsten Onderwijsvragensessies	39.550	46.250	55.860
Inkomsten Ecosysteem	7.947	32.250	4.813
Inkomsten Keynotes	98.822	80.750	72.987
Inkomsten EL Dag	13.184	-	4.105
Inkomsten Beno	90.000	48.800	41.840
	<u>448.136</u>	<u>883.686</u>	<u>572.252</u>

De inkomsten worden deels geschat indien er sprake is van een Cohort die in twee jaren valt.

PERSONEELSKOSTEN

Overige personeelskosten	<u>244.350</u>	<u>404.670</u>	<u>234.715</u>
--------------------------	----------------	----------------	----------------

Overige personeelskosten

Coaching en Ontwikkeling	726	5.000	1.307
Teamkosten	243.144	394.670	232.744
Vergoeding Raad van Advies	480	5.000	664
	<u>244.350</u>	<u>404.670</u>	<u>234.715</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Verkoopkosten	-	-	150
Kantoorkosten	2.256	22.200	3.240
Algemene kosten	15.899	29.600	42.450
Projectkosten	196.990	430.267	304.740
	<u>215.145</u>	<u>482.067</u>	<u>350.580</u>

Verkoopkosten

Sponsoring en giften	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>150</u>
----------------------	----------	----------	------------

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	167	7.200	373
Drukwerk & Merchandising	-	15.000	537
Boekhouding	1.595	-	1.851
Assurantiepremie	494	-	479
	<u>2.256</u>	<u>22.200</u>	<u>3.240</u>
Algemene kosten			
Abonnementen en contributies	11.178	15.000	37.808
Bankkosten	662	9.600	770
Afrondingen	-	-	-2
Overige algemene kosten	4.059	5.000	3.874
	<u>15.899</u>	<u>29.600</u>	<u>42.450</u>
Projectkosten			
Projectkosten Expeditie Leiderschap	25.844	95.590	67.049
Projectkosten Overige OE Sessies	-	250	-
Projectkosten Onderwijsvragensessies	1.947	625	2.397
Projectkosten Onderwijsvragenboek	2.942	5.750	6.424
Projectkosten Keynotes	137	1.900	1.526
Projectkosten inhuur trainers	156.287	267.346	200.830
Projectkosten oe Alumni Sessies	-	58.806	1.278
Projectkosten IVN	-	-	23.834
Projectkosten Schoolreis	9.833	-	1.402
	<u>196.990</u>	<u>430.267</u>	<u>304.740</u>
ANDERE RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN			
Ontvangen bankrente	<u>1.350</u>	<u>-</u>	<u>3.107</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Vershil €
Baten	450.136	883.686	-433.550
	450.136	883.686	-433.550
Personeelskosten	244.350	404.670	-160.320
Kantoorkosten	2.256	22.200	-19.944
Algemene kosten	15.899	29.600	-13.701
Projectkosten	196.990	430.267	-233.277
Som der bedrijfslasten	459.495	886.737	-427.242
Bedrijfsresultaat	-9.359	-3.051	-6.308
Financiële baten en lasten	1.350	-	1.350
Netto resultaat	-8.009	-3.051	-4.958

Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers

De analyse met betrekking tot de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers is terug te vinden in het bestuursverslag.

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Huizen, 1 juni 2026

Stichting Operation Education

C.I.M. Boonstra - Leenders

Voorzitter

C. de Vries

Penningmeester

C.E.M. de Graaf Bierbrauwer -

Verpalen

Vice Voorzitter

J. van Beek

Secretaris