

Stichting Operation Education
Nieuwe Bussummerweg 76
1272 CK Huizen

Jaarverslag 2024



Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Meerjarenoverzicht	5
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	8
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	20
Staat van baten en lasten over 2024	21
Kasstroomoverzicht over 2024	22
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	23
Toelichting op de balans	24
Toelichting op de staat van baten en lasten	27
Overige toelichtingen	29

Stichting Operation Education
Ter attentie van C.I.M. Boonstra
Nieuwe Bussummerweg 76
1272 CK Huizen

Amsterdam 2 juni 2025
77535

Geachte mevrouw Boonstra,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Operation Education te Huizen.

De jaarrekening van Stichting Operation Education te Huizen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.)

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Operation Education.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 2 juni 2025

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

J.J.H.G. Stengs RA

VESTIGING AMSTERDAM
Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306

Algemeen

Oprichting stichting

De vereniging is opgericht bij notariële akte d.d. 2 april 2013, verleden op 2 april 2013 voor notaris mr. Leonardus Wilhelmus Martinus Kersten. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 57622906.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Operation Education, statutair gevestigd te Huizen bestaan voornamelijk uit:

- 1 a. Een bijdrage te leveren aan de groei en de bloei van het geïnstitutionaliseerde onderwijs en andere vormen van leren, vorming, opleiding en ontwikkeling en daarmee aan de verbetering van de kwaliteit van de samenleving. Daarbij heeft de stichting bijzondere aandacht voor de diversiteit van talenten, motivaties, leerstijlen, levensfilosofieën en leertempo van leerlingen;
- 1 b. Het (doen) ontwikkelen en ingang doen vinden van een beoordelingssysteem van leerlingen waarin aan de sub a. genoemde diversiteit recht gedaan wordt; en het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande direkt of indirekt verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De stichting beoogt het algemeen nut.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Samenstelling bestuur

C.I.M. Boonstra - Leenders, voorzitter vanaf 02-04-2013

C.E.M. de Graaf Bierbrauwer - Verpalen, secretaris vanaf 01-09-2017 en tevens penningmeester

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten	574.252	738.586	639.342
Personeelskosten	234.715	357.713	256.508
Verkoopkosten	150	-	3.770
Kantoorkosten	3.240	30.200	6.234
Algemene kosten	42.450	54.600	8.825
Projectkosten	304.740	348.441	347.740
Som der bedrijfslasten	585.295	790.954	623.077
Bedrijfsresultaat	-11.043	-52.368	16.265
Financiële baten en lasten	3.107	-	1.135
Netto resultaat	-7.936	-52.368	17.400

Begroting 2025 Inkomsten

Keynote	80.750
Onderwijsvragensessies	46.250
Overige OE Sessies	27.500
El Cohorten & Variant	455.286
MasterClasses	186.350
Eco Systeem	32.250
Projectsubsidie	48.800
Onderwijsvragenboek	6.500
EL Dag	
Algemeen / overige	

883.686

Overige projectkosten

Keynote	-1.900
Onderwijsvragensessies	-625
Overige OE Sessies	-250
EL Cohorten & Variant	-95.590
MasterClasses	-58.806
Eco Systeem	
Projectsubsidie	
Onderwijsvragenboek	
EL Dag	-5.750

Inhuur trainers / experts

Keynote	-51.300
Onderwijsvragensessies	-25.000
Overige OE Sessies	-12.250
El Cohorten & variant	-95.590
MasterClasses	-58.806
Eco Systeem	
Projectsubsidie	
Onderwijsvragenboek	
EL Dag	-24.400

Operationeel

Team (werk derden)	-394.670
Coaching & Ontwikkeling	-5.000
Overige Personeelskosten	-5.000
Kantoor + Huisvesting	-7.200
ICT	-15.000
Drukwerk & Merchandising	-15.000
Bankkosten en Diverse Algemene Kosten	-9.600
Overig/Onvoorzien/Royalty/Verkoopkosten	-5.000

Totaal -3.051

In 2025 zijn er 19 Keynotes, 25 Onderwijsvragensessies en 10 overige Sessies gepland. Er zijn 16 expedities gepland met 24 deelnemers, verdeeld over Cohort 15, Cohort 16 en Cohort 17. Dit zijn 3 Expedities meer dan in 2024. Voor de School voor het Leven zijn er 11 sessies gepland, waaronder masterclasses voor groepen van 50 tot 80 deelnemers, FieldLabs met 25 deelnemers en tweedaagse sessies met 24 deelnemers. De School voor het Leven sessies zijn nieuw ten opzichte van 2024. Voor het ecosysteem zijn 200 nieuwe abonnementen begroot. De verkoop van het Onderwijsvragenboek is begroot op 250. Door meer geplande Expedities en School voor het Leven sessie is de begrote omzet zo'n € 150k hoger dan in 2024.

De projectkosten zijn niet geïndexeerd. In de overhead is een extra budget opgenomen van € 47k voor Relatiemanagement, Onderzoek en Communicatie. De ICT-kosten zijn ten opzichte van 2024 met €18k naar beneden bijgesteld. Overige kosten zijn ongewijzigd.

Meerjarenoverzicht

	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
	€	€	€	€	€
Activa					
Vlottende activa					
Vorderingen	2.723	43	48.969	3.830	9.959
Liquide middelen	168.939	428.164	193.472	322.024	265.574
TOTAAL ACTIVA	171.662	428.207	242.441	325.854	275.533
Passiva					
Stichtingsvermogen	51.300	59.236	41.836	41.984	-48.918
Langlopende schulden	2.000	4.000	6.000	8.000	8.000
Kortlopende schulden	118.362	364.971	194.605	275.870	316.451
TOTAAL PASSIVA	171.662	428.207	242.441	325.854	275.533
	2024	2023	2022	2021	2020
	€	€	€	€	€
Baten	574.252	639.342	624.489	619.345	368.295
Netto resultaat	-7.936	17.400	-147	90.903	96.029
Stichtingsvermogen	51.300	59.236	41.836	41.984	-48.918

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

De activiteiten



Bestuursverslag Stichting Operation Education 2024

Stichting Operation Education - statuten

Operation Education is een stichting zonder winstoogmerk, statutair gevestigd te Huizen, Nieuwe Bussummerweg 76, 1272 CL Huizen. De Stichting heeft als doel een bijdrage te leveren aan de groei en bloei van het onderwijsstelsel en andere vormen van leren, vorming, opleiding en ontwikkeling en daarmee aan de verbetering van de kwaliteit van de samenleving. De Stichting heeft bijzondere aandacht voor de diversiteit van talenten, motivaties, leerstijlen, levensfilosofie en leertempo van de leerlingen. De Stichting tracht haar doel te bereiken door het bieden van een platform en diensten voor diegene die de doelstelling van de Stichting onderschrijven.

Terugblik 2012- 2024

Het jaar 2024 is het jaar waarin Operation Education 12 jaar bestaat. In deze afgelopen 12 jaar heeft de organisatie van Operation Education een grote ontwikkeling doorgemaakt; van een met veel bravoure tegen de status quo in opkomende, dynamische beweging - 'gewoon' gestart door een club van bevlogen vrijwilligers omdat dit het allerbelangrijkste was dat we te doen hadden voor de kinderen, voor de samenleving - tot een merkbaar in het onderwijs geland en verankerd, inspirerend en faciliterend ecosysteem van 'wayfinders', koplopers en pioniers, vooral vanuit maar ook van buiten het onderwijs - die vanuit het 'pay it forward'-principe, met elkaar de groeiende beweging in teams op scholen faciliteren en voeden. Het bewustzijn dat we elkaar een heel ander verhaal te vertellen hebben en hebben voor te leven, over leren, ontwikkelen en onderwijs, om recht te doen aan kinderen, het leven en de wereld waarin we leven, begint nu overal in het onderwijs te ontstaan.

Wat is eigenlijk de bedoeling van onze school? Wat is het doel van onderwijs? Je zou verwachten dat iedereen die in (als leraar, schoolleider of bestuurder) of aan (vanuit overheid of politiek) onderwijs werkt direct antwoord op deze vragen kan geven. Helaas is de realiteit anders. Twaalf jaar geleden, toen Operation Education begon, stond op veel schoolwebsites nog 'wij voldoen aan de eisen van de inspectie' - zonder precies te weten wat deze inhouden.

Bij Operation Education staat deze vraag al sinds de start centraal in elke interventie of sessie met schoolteams. Tot tien jaar geleden was het antwoord veelal: “Goede vraag! Ik werk al 28 jaar in het onderwijs en heb me dit eigenlijk nog nooit afgevraagd.” Toen we OCW benaderden met deze vraag was het antwoord: “Ik verbind je even door”. Ook ‘bevriende’ ambtenaren bij OCW of politici hadden geen idee en moesten het antwoord schuldig blijven.

Dat verbaasde ons en deze verwondering zette ons aan tot een zoektocht naar de bedoeling van onderwijs. Dit hebben we gevangen in een boekje en een film die destijds zelfs is gekozen tot De Onderwijsfilm van het Jaar 2015.

De samengevoegde uitspraken uit het actieonderzoek hebben sindsdien richting gegeven aan veel bestaande en nieuwe onderwijsorganisaties, communities en samenwerkingen - waarmee direct en indirect het brede gesprek over de bedoeling van onderwijs wordt gevoed. Tegenwoordig staat op vrijwel elke schoolwebsite een prachtige uitspraak over het doel, de bedoeling dan wel de opdracht voor het onderwijs die de school zich stelt. Ook ieder team dat wij mogen bevragen en inspireren, komt met elkaar uiteindelijk op eigen bedoelingen, met de strekking ‘samen het leven leren en samen leren leven’.

Pas recentelijk (!) zijn we erachter gekomen dat prachtige, veelomvattende en tijdloze uitspraken over de bedoeling van onderwijs - in lijn met wat onderwijsprofessionals wensen voor de kinderen en zouden willen beogen - al ‘gewoon’ zijn vastgelegd in de wet (artikel 8 Wet PO, artikel 2.2 wet VO) en internationaal in het Internationale Verdrag voor de Rechten van het Kind (artikel 29) en de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens (artikel 26). Dat al die jaren niemand deze ooit eerder ter sprake bracht (niet bij OCW, niet bij onderwijsprofessionals, niemand eigenlijk) laat zien dat deze totaal niet leefden en ook zeker niet bekend waren. En dat terwijl ze zo in lijn zijn met waar nu in het onderwijs naar verlangd wordt - het systeem zoals dat nu om ons heen is, is blijkbaar hardnekkig. Eens te meer maakt dit duidelijk, dat het onderwijs zich los te maken heeft van ‘gewoonten’ die er in gesleten zijn. Dat vraagt om een persoonlijk bewustwordingsproces van alle onderwijsprofessionals en het met elkaar als team moedige stappen nemen.

De status quo doorbreken vraagt om moed, lef en leiderschap. Deze wettelijk vastgelegde doelen zijn daarbij zeer behulpzaam, want een stuk makkelijker als stok in de grond te nemen dan uitspraken die pioniers of ‘willekeurige’ mensen doen en ook niet makkelijk weg te zetten als ‘ideologie’ - want daar is grote angst voor in het onderwijsdebat. Daarom zijn wij momenteel een belangrijke aanjager van het gebruiken van de doelstellingen van onderwijs zoals vernoemd in deze wetsartikelen

in de maatschappelijke discussie, via allerlei publicaties en voortdurend op podia. We merken direct dat dit wordt opgepakt en steeds meer geworteld raakt in de publieke dialoog.

Stichting Operation Education heeft sinds 2012 waardevolle impact gecreëerd, maar het blijft een uitdagend proces vanwege het systeem waarin gewerkt wordt. Het onderwijsbeleid wordt grotendeels door de politiek bepaald, waar niet altijd de expertise aanwezig is.

Bestuur & Management

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit Claire Boonstra (voorzitter) en Claudette de Graaf Bierbrauwer (directeur en bestuurder). Het zittende bestuur is 17 augustus 2023 opnieuw voor een termijn van vier jaar bekrachtigd. Het bestuursmodel van de Stichting Operation Education betreft een bestuur zonder raad van toezicht.

Taken en bevoegdheden

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de stichting en maakt het beleid. Zij zorgen dat de stichting zich houdt aan het doel van de stichting en keuren beslissingen en belangrijke documenten van de stichting goed, zoals subsidieaanvragen, jaarverslagen en begrotingen. Daarnaast zorgen zij ervoor dat er geen beslissingen worden genomen die het voortbestaan van de stichting in gevaar brengen. Claudette de Graaf Bierbrauwer heeft de taak van directeur/bestuurder. De directeur/bestuurder zorgt voor de dagelijkse gang van zaken bij de stichting en voert het beleid van het bestuur uit en dient toestemming te vragen aan het voltallige bestuur om geld uit te geven voor projecten. Claire Boonstra is als voorzitter en bestuurder verantwoordelijk als externe woordvoerder.

Toezicht op de doelstellingen

Operation Education is voortdurend zoekende naar de organisatievorm die het best past bij het uitgangspunt: het met elkaar vormen van een ecosysteem voor transformatie dat ook op correcte wijze bestaansrecht heeft in het juridische en fiscale huidige systeem. Ook speelt hier de vraag: op welke wijze kan er toezicht worden gehouden en kritisch worden gereflecteerd op het handelen, op een manier die passend is bij de aard van de organisatie?

Daartoe hadden we een aantal jaar een Wijze Raad ingesteld, maar omdat deze ondanks de waardevolle rol en bijdragen van de leden, uiteindelijk in deze vorm en constellatie niet optimaal kon functioneren, is deze in 2024 niet meer actief ingezet. De organisatie onderzoekt een andere vorm waar de belangen van de doelstelling van Operation Education geborgd kunnen worden.

We overwegen bijvoorbeeld om de aarde een stem in de organisatie te geven, of 'het leven', mogelijk door een 'board observer' aan te stellen. Dit zou de visie onderschrijven. De board observer kan een of meerdere keren per jaar worden uitgenodigd om strategische sessies van het bestuur en/of de organisatie bij te wonen en daarin bij te dragen en de visie te bewaken. De 'board observer' rol kan door meerdere personen worden vertegenwoordigd die individueel of als groep de strategische sessie bijwonen. De board observer heeft een adviesrol en geen stemrecht. Er is nog geen eenduidig besluit genomen.

In 2024 heeft operationeel manager Jeanette van Beek van binnenuit (dus niet vanuit een 'extern' orgaan) de organisatie ondersteund met de financiële, strategische en beleidsmatige taken en met het voortdurend kritisch bevragen of de organisatie voldoende in lijn is met de bedoeling.

Het bestuur kwam in 2024 viermaal bijeen om te reflecteren op de doelstellingen en om de koers bij te stellen.

Operationele organisatie

Het operationele team ontmoette elkaar wekelijks via online meetings en eenmaal per maand fysiek. De functionele en operationele (project)teams, met de desbetreffende freelance trainers en begeleiders ontmoetten elkaar online eens in de week/twee weken in projectverband en fysiek één keer per kwartaal.

Organisatie ontwikkeling

In 2024 is het team uitgebreid met een functie op communicatie gebied en er zijn projectmanagers aangesteld voor de belangrijkste diensten zoals Expeditie Leiderschap, de Onderwijsvragensessie en School voor het Leven. Dit zijn veelal onderwijsprofessionals die het werk voor Operation Education combineren met een aanstelling als schoolleider of andere functies in het onderwijs. Het team van Operation Education bestaat inmiddels, naast bestuurders Claire Boonstra en Claudette de Graaf Bierbrauwer-Verpalen, uit vier andere zelfstandige krachten die met elkaar zorgdragen voor de continuïteit van de operatie en ieder zo'n 20u per week voor Operation Education werken:

- administratie en financiën;
- werving;
- communicatie;
- en organisatie van de educatieve programma's.

Daarnaast werken er zo'n 20 'vaste' trainers die ingezet kunnen worden voor onze programma's zoals Onderwijsvragensessies en bijdragen in Expeditie Leiderschap.

Strategie

Stichting Operation Education is een volledig onafhankelijke organisatie die opereert als 'Research & Development' afdeling van het onderwijssysteem. Operation Education werkt aan het oplijnen van het handelen in onderwijs met de bedoeling, zodanig dat het bijdraagt aan het welzijn van individu, samenleving en planeet.

Wij onderzoeken via wetenschappelijke literatuur en in - en met - de onderwijspraktijk en experts vanuit allerlei vakgebieden de onderliggende mechanismen van het huidige onderwijssysteem - hoe komt het dat ze niet meer werken en zoveel schadelijke neveneffecten creëren? Hoe kan onderwijs er uit zien dat wel in lijn is met de bedoeling? En hoe leren we ons te verhouden tot onze eigen conditionering (om ons te voegen naar het systeem) en hoe lijnen we onszelf en ons onderwijs (weer) op met de bedoeling?

Onze bevindingen delen we in publicaties en in onze educatieve programma's voor enerzijds algemene bewustwording (in onderwijs, overheid, politiek en samenleving) en anderzijds om leiders en schoolteams die willen transformeren handvatten, onderbouwing, ruimte, bedding, gelijkgestemden, een klankbord en daarmee een weg voorwaarts te kunnen bieden.

Dit doen wij voortdurend in en met de praktijk. Elk programma is in feite (ook) een nieuw praktijkonderzoek omdat we ter plaatse onderzoeken en vastleggen wat de mensen in de organisatie vinden, denken en doen.

Daarnaast bieden wij de bedding van een community die niet alleen inspiratie biedt, uitwisseling mogelijk maakt maar ook een steun is om het 'gedoe' aan te gaan dat je onherroepelijk over je afroept als je 'het goede' gaat doen, als dat ook betekent dat je acties minder meetbaar en beheersbaar worden.

Diensten & Trajecten

De onderstaande informatie geeft op hoofdlijnen een opsomming van wat de

Stichting het afgelopen jaar heeft gedaan om haar maatschappelijke doelstelling te realiseren.

Keynote

In 2024 heeft Operation Education zo'n dertig keynotes verzorgd. We benadrukken bij het aanvragen van een keynote/ inspiratiesessie het belang van een duurzame bedding in de school of binnen het bestuur. Dit heeft ertoe geleid dat we vaker gehele studiedagen verzorgen, inclusief bijvoorbeeld Onderwijsvragensessies of 'Toetsen onder de loep' en tot meer langdurige, complexe opdrachten.

Onderwijsvragensessies

De Onderwijsvragen-begeleiders verzorgden met elkaar meer dan dertig Onderwijsvragensessies, inclusief complexe vraagstukken.

Toetsen onder de Loep

In 2024 ontwikkelden we een werksessie met de naam 'Toetsen onder de Loep'. Deze sessie helpt schoolteams om hun toetsingssysteem nader te bestuderen en te leren welke ruimte er is om toetsen zinvoller in te zetten. Operation Education verzorgde pilot-sessies en eind 2024 wordt de sessie aangeboden aan schoolteams.

Expeditie Leiderschap

In 2024 zijn Expeditie Leiderschap cohort 12 en cohort 13 afgerond (een samenwerking met IVN Nederland met als doel 'groene changemakers' op te leiden) en is cohort 14 in september gestart. Daarmee vonden dit jaar elf tweedaagse expedities en twee eendaagse expedities plaats waarin in totaal 60 deelnemers deelnamen. Deelnemers van Expeditie Leiderschap hebben gedurende hun traject toegang tot het online Ecosysteem, als onderdeel van hun programma. Tevens is dit hun online cursusomgeving waarin alle bijbehorende praktische informatie, materialen en communicatiemogelijkheden een plek hebben.

De kosten van accommodaties zijn dit jaar wederom gestegen waar we rekening mee moeten blijven houden de komende jaren.

Expeditie Leiderschap is in 2024 door het SRPO geaccrediteerd voor wederom vijf jaar tot 2029.

Ecosysteem - de online community

Het Ecosysteem is de online omgeving van de community. Dit is de plek van deelnemers aan Expeditie Leiderschap en andere betrokken onderwijsprofessionals die graag onderdeel uitmaken van de zwerm, om met elkaar verbinding te leggen, inspiratie en praktijkvoorbeelden te delen en elkaar te versterken bij het werken aan de transformatie van het onderwijssysteem.

In 2024 hebben we vijf online Zoomt-avonden georganiseerd, onder professionele begeleiding van Igor Verettas.

In het najaar van 2024 is de Zoomt- avond vervangen door fysieke sessies van School voor het Leven.

Website

In 2024 is de nieuwe branding en website gelanceerd en is het Ecosysteem opnieuw ingericht en is het abonnement veranderd naar een bedrag van €139 per jaar om de toegankelijkheid te vergroten.

Trainers en Begeleiders

Binnen Expeditie Leiderschap werken we met begeleiders en trainers die zelf pionier zijn binnen onderwijsvernieuwing in de praktijk. Begeleiders dit jaar van Expeditie Leiderschap waren Karin van Zutphen en Igor Verettas. Ook Claudette de Graaf Bierbrauwer was regelmatig in de groepen aanwezig als begeleider (volledig in het cohort in samenwerking met IVN), met name vanuit het regeneratieve gedachtegoed en de doorontwikkeling. Sharon Huisman sloot aan bij cohort 14 als extra praktische begeleider en voor de aansluiting met communicatie.

Sprekers & Gastdocenten

Binnen Operation Education worden sprekers en gastdocenten ingezet die koploper, pionier of zeer kundig zijn op hun expertisegebied. Zo hebben de volgende sprekers en gastdocenten in 2024 weer een bijdrage geleverd aan de organisatie:

Bas van den Berg	Onderzoeker en Lector Regeneratief Onderwijs
Joni Bais & Fleur Schiffelers	Lead By Presence
Helma van der Hoorn	Bestuurder Vonk ROC/College, oprichter Leve het Onderwijs
Jan Fasen	Oprichter Vereniging Agora
Karen Heij	Toetsexpert, Parrhesia Onderwijsadvies
Kees Klomp	Lector Betekenis economie

Nathalie Lecina
Stephan Haukes
Susan Feijen
Thieu Besselink

Onderzoeker toetsing, Studio Moio
Schoolleider Agora
Trainer, House of Progress
The Learning Lab, Academie van Plaats

Alumni-School voor het Leven

Ook in 2024 organiseerde Operation Education een bijeenkomst voor Alumni deelnemers van Expeditie Leiderschap. Mede voor hen is School voor het Leven ontwikkeld. Deze groep heeft behoefte aan inspiratie - en reflectiemomenten.

Financiën

In het jaar 2024 is de omzet lager dan begroot. De oorzaak zit met name in de achterblijvende omzet van keynotes en Onderwijsvragensessies. Ook zijn er minder expedities in het kalenderjaar 2024 georganiseerd dan aanvankelijk begroot. De kosten van de expedities vallen echter lager uit door de nieuwe opzet van Expeditie Leiderschap, waarin we nu werken met afwisselend een- en tweedaagses. Doordat wij zo dicht mogelijk op de kostprijs werken, blijft het echter een punt van aandacht om niet te krap te begroten en rekening te houden met prijsstijgingen bij derden, zoals trainers, locaties en catering.

In het afgelopen jaar is veel inzicht verkregen in de kosten en de toerekening van omzet van de diverse diensten en aan de toerekening aan de verschillende jaren waarbinnen de uitvoering soms plaatsvindt.

In tegenstelling tot het begrote resultaat van 2024, met een verlies van € 52.368,- komt het resultaat op een verlies van € 7.936,-. In 2024 viel de omzet lager uit door minder Keynotes, Onderwijsvragensessies en de start van slechts een Expeditie Leiderschap Cohort 14. Daarbij zijn de overheadkosten lager omdat er minder uren zijn ingezet ter ondersteuning van sessies dan begroot. De projectkosten zijn lager dan begroot door een andere opzet van het Expeditie Leiderschap programma. Het resultaat van minus € 7.936,- wordt door de Stichting toegevoegd aan de algemene reserve. De algemene reserve komt hiermee op € 51.300,-.

Vergoedingen bestuur

Zowel Claire Boonstra als Claudette de Graaf Bierbrauwer zetten zich meer dan voltijds in voor Stichting Operation Education. Als initiatiefnemers en oprichters, ligt hun prioriteit en aandacht bij het toevoegen van waarde aan het onderwijs, het

daartoe uitbreiden van het team en de diensten en het investeren in een impactvolle organisatie die steeds zelfstandiger kan opereren. Om tot een (marktconforme) vergoeding te komen voor hun werkzaamheden is de op freelance basis vergoeding (deze is inclusief de nog af te dragen inkomstenbelastingen, pensioenvoorzieningen, onkosten, verzekeringen en/of eigen risico arbeidsongeschiktheid) in 2024 verhoogd naar € 5.500 per maand.

Projectsubsidie

Het afgelopen jaar is de Stichting met diverse interne en externe belanghebbende partijen in het onderwijsveld in gesprek gegaan over haar maatschappelijke doelstelling. Dit heeft onder andere geleid tot een toekenning van een projectsubsidie van een fonds aan Operation Education. Deze projectsubsidie is toegekend voor het in gang zetten van de dialoog bij partijen in het onderwijsveld op het gebied van stoppen met toetsen en voor de realisatie van materialen voor scholen die aan de slag willen met 'toetsen onder de loep'. Wij zijn zeer dankbaar voor deze bijdrage aan onze doelstelling, ook als erkenning van ons werk en onze rol.

Vooruitblik 2025

In de begroting van 2025 staan voor Expeditie Leiderschap een Cohort 15, Cohort 16 en Cohort 17 op de planning. Deze starten in april en september 2025 en lopen door tot en met mei 2026. In maart 2025 is besloten Cohort 15 te verplaatsen naar het najaar. Naast het Expeditie Leiderschapsprogramma is het programma School voor het Leven ontwikkeld, bestaande uit een serie fysieke masterclasses en fieldlabs en online community avonden. Het Ecosysteem is met de lagere abonnementskosten voor verschillende professionals uit het onderwijs toegankelijker geworden. De prijsstelling van de Keynote is verhoogd naar een gemiddeld bedrag van € 4.250,-. De prijsstelling van overige diensten is ongewijzigd.

In 2025 zijn er 19 Keynotes, 25 Onderwijsvragensessies en 10 overige Sessies gepland. Er zijn 16 expedities gepland met 24 deelnemers, verdeeld over Cohort 15, Cohort 16 en Cohort 17. Dit zijn 3 Expedities meer dan in 2024. Voor de School voor het Leven zijn er 11 sessies gepland, waaronder masterclasses voor groepen van 50 tot 80 deelnemers, FieldLabs met 25 deelnemers en tweedaagse sessies met 24 deelnemers. De School voor het Leven sessies zijn nieuw ten opzichte van 2024. Voor het ecosysteem zijn 200 nieuwe abonnementen begroot. De verkoop van het Onderwijsvragenboeken is begroot op 250. Door meer geplande Expedities en School voor het Leven sessie is de begrote omzet zo'n € 150k hoger dan in 2024.

De projectkosten zijn niet geïndexeerd. In de overhead is extra een budget opgenomen van € 47k voor Relatiemanagement, Onderzoek en Communicatie. De ICT-kosten zijn ten opzichte van 2024 met €18k naar beneden bijgesteld. Overige kosten zijn ongewijzigd.

De omzet voor 2025 is begroot op € 883.685,-. De projectkosten zijn begroot op € 430.26, en de overheadkosten op € 456.470,-. Het resultaat voor 2025 is begroot op minus € 3051,-.

Bestuur en directie

Wij, Claire Boonstra en Claudette de Graaf Bierbrauwer - Verpalen, het bestuur van stichting Operation Education, gaan akkoord met dit financieel jaarverslag van 2024.

Huizen, 28 mei 2025

Ondertekend door:

Claire Boonstra	Claudette de Graaf Bierbrauwer - Verpalen
	

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na voorstel resultaatverdeling)

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		8	
Overige vorderingen en overlopende activa	2.723		35	
		2.723		43
Liquide middelen				
ING	137.449		229.650	
Triodos spaar	123		87.000	
Triodos RC	31.367		111.514	
		168.939		428.164
		<u>171.662</u>		<u>428.207</u>
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Overige reserves	59.236		59.236	
Resultaat boekjaar	-7.936		-	
		51.300		59.236
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Langlopende overige schulden		2.000		4.000
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Kortlopende achtergestelde schulden	8.000		20.000	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.760		4.632	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	109		-	
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	104.493		340.339	
		118.362		364.971
		<u>171.662</u>		<u>428.207</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten			
Subsidies en/of bijdragen	2.000	-	2.000
Overige baten	572.252	738.586	637.342
	<u>574.252</u>	<u>738.586</u>	<u>639.342</u>
Lasten			
Personeelskosten	234.715	357.713	256.508
Overige bedrijfskosten	350.580	433.241	366.569
Som der bedrijfslasten	<u>585.295</u>	<u>790.954</u>	<u>623.077</u>
Bedrijfsresultaat	-11.043	-52.368	16.265
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.107	-	1.135
Netto resultaat	<u>-7.936</u>	<u>-52.368</u>	<u>17.400</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Overige reserves	-		17.400
Onverdeeld resultaat	-7.936		-
	<u>-7.936</u>		<u>17.400</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

Kasstroom uit operationele activiteiten

Bedrijfsresultaat	-11.043	16.265
Verandering in werkkapitaal		
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-	41.654
Afname (toename) van overige vorderingen	-2.715	-8
Overlopende activa	35	7.280
Toename (afname) van overige schulden (exclusief banken)	-246.609	170.365

Kasstroom uit bedrijfsoperaties

Ontvangen interest	3.107	1.135
Kasstroom uit operationele activiteiten	-257.225	236.691

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Uitgaven ter aflossing van leningen	-2.000	-2.000
Netto kasstroom	-259.225	234.691
Afrondingen	-	1
Mutatie geldmiddelen	-259.225	234.692

Verloop mutatie geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de periode	428.164	193.472
Toename (afname) van geldmiddelen	-259.225	234.692
Geldmiddelen aan het einde van de periode	168.939	428.164

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Operation Education is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuwe Bussummerweg 76, 1272 CK te Huizen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57622906.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondbeginselen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Operation Education zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondbeginselen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties zonder Winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondbeginselen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN		
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>8</u>
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Te vorderen overige rente	2.723	-
Vraagposten	<u>-</u>	<u>35</u>
	<u>2.723</u>	<u>35</u>

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Overige reser- ves	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	59.236	-	59.236
Resultaat boekjaar	-	-7.936	-7.936
Stand per 31 december 2024	59.236	-7.936	51.300

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Het bestuur van de huishouding stelt voor het saldo van baten en lasten de volgende bestemming te geven:

Het saldo van baten en lasten over 2024 ad € 7.936 (negatief) wordt geheel in mindering gebracht op het Stichtingsvermogen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
OVERIGE LANGLOPENDE SCHULD		
Lening Claire Boonstra	2.000	4.000
	2024 €	2023 €
Lening Claire Boonstra		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	8.000	8.000
Cumulatieve aflossing	-4.000	-2.000
Saldo per 1 januari	4.000	6.000
Mutaties		
Aflossing	-2.000	-2.000
Stand per 31 december		
Hoofdsom	8.000	8.000
Cumulatieve aflossing	-6.000	-4.000
Saldo per 31 december	2.000	4.000

De lening zal middels jaarlijkse schenkingen in de periode 2022 - 2025 worden afgelost.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
KORTLOPENDE ACHTERGESTELDE SCHULDEN		
Lening Mobileyes	8.000	20.000

De aflossing van de lening van Mobileyes mag plaats vinden in overleg met schuldeiser wanneer de Stichting voldoende liquide middelen heeft, deze lening is achtergesteld en renteloos. In 2023 is er afgesproken dat de aflossing vanaf september 2023 in batches van € 4.000 per kwartaal zal worden vereffend.

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

Crediteuren	5.760	4.632
-------------	-------	-------

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

Omzetbelasting	109	-
----------------	-----	---

KORTLOPENDE OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Nog te betalen kosten	14.608	8.749
Vooruitontvangen bijdragen	89.885	331.590
	104.493	340.339

De vooruitontvangen bedragen betreffen het deel van de inkomsten opleiding expeditie leiderschap die loopt van september 2024 tot mei 2025 en naar rato van de te maken kosten toebedeeld aan het boekjaar 2024 en 2025, daarbij wordt rekening gehouden met de aanloopkosten die bij aanvang van de projecten worden genomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Er zijn geen relevante niet uit de balans blijvende rechten en/of verplichtingen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
SUBSIDIES EN/OF BIJDRAGEN			
Donatie	2.000	-	2.000
OVERIGE BATEN			
Royalties	1.886	-	2.443
Inkomsten Expeditie Leiderschap	221.619	371.036	305.700
Opbrengsten Onderwijsvragenboek	12.250	4.550	8.973
Inkomsten IVN	148.250	-	78.550
Projectsubsidie schoolreis	-	48.800	8.160
Overige inkomsten	-	10.500	-
Inkomsten oe Alumni Sessies	4.942	-	6.200
Inkomsten Overige OE Sssies	3.700	90.650	13.294
Inkomsten Onderwijsvargenssessies	55.860	64.750	91.522
Inkomsten Ecosysteem	4.813	25.800	28.300
Inkomsten Keynotes	72.987	122.500	94.200
Inkomsten EL Dag	4.105	-	-
Overige baten 15	41.840	-	-
	<u>572.252</u>	<u>738.586</u>	<u>637.342</u>

De inkomsten worden deels geschat indien er sprake is van een Cohort die in twee jaren valt.

De organisatie is nog steeds in ontwikkeling, vanaf 2022 is er gekozen voor een andere inrichting van de Kostenplaatsen en presentatie van opbrengsten en projectkosten.

PERSONEELSKOSTEN

Overige personeelskosten	234.715	357.713	256.508
Overige personeelskosten			
Coaching en Ontwikkeling	1.307	5.000	7.886
Teamkosten	232.744	347.713	246.058
Vergoeding Raad van Advies	664	5.000	2.564
	<u>234.715</u>	<u>357.713</u>	<u>256.508</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Verkoopkosten	150	-	3.770
Kantoorkosten	3.240	30.200	6.234
Algemene kosten	42.450	54.600	8.825
Projectkosten	304.740	348.441	347.740
	<u>350.580</u>	<u>433.241</u>	<u>366.569</u>

Verkoopkosten

Sponsoring en giften	150	-	3.770
----------------------	-----	---	-------

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	373	7.200	143
Drukwerk & Merchandising	537	23.000	3.900
Boekhouding	1.851	-	2.191
Assurantiepremie	479	-	-
	<u>3.240</u>	<u>30.200</u>	<u>6.234</u>
Algemene kosten			
Abonnementen en contributies	37.808	25.000	6.819
Kasverschillen	-	-	-12
Bankkosten	770	-	608
Afrondingen	-2	9.600	-
Overige algemene kosten	3.874	20.000	1.410
	<u>42.450</u>	<u>54.600</u>	<u>8.825</u>
Projectkosten			
Projectkosten Expeditie Leiderschap	67.049	85.263	75.394
Projectkosten Overige OE Sessies	-	175	3.146
Projectkosten Onderwijsvragensessies	2.397	875	1.004
Projectkosten Onderwijsvragenboek	6.424	4.025	8.308
Projectkosten OE Ecosysteem Zoomt	-	-	1
Projectkosten Keynotes	1.526	3.500	931
Projectkosten inhuur trainers	200.830	249.603	226.875
Projectkosten oe Alumni Sessies	1.278	-	7.356
Projectkosten IVN	23.834	-	24.725
Projectkosten Schoolreis	1.402	-	-
Projectkosten EL Dag	-	5.000	-
	<u>304.740</u>	<u>348.441</u>	<u>347.740</u>
ANDERE RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN			
Ontvangen bankrente	<u>3.107</u>	<u>-</u>	<u>1.135</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Mutatie €
Baten	574.252	738.586	-164.334
	574.252	738.586	-164.334
Personeelskosten	234.715	357.713	-122.998
Verkoopkosten	150	-	150
Kantoorkosten	3.240	30.200	-26.960
Algemene kosten	42.450	54.600	-12.150
Projectkosten	304.740	348.441	-43.701
Som der bedrijfslasten	585.295	790.954	-205.659
Bedrijfsresultaat	-11.043	-52.368	41.325
Financiële baten en lasten	3.107	-	3.107
Netto resultaat	-7.936	-52.368	44.432

Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers

De analyse met betrekking tot de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers is terug te vinden in het bestuursverslag.

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Huizen, 2 juni 2025

Stichting Operation Education

C.I.M. Boonstra - Leenders

Voorzitter

C.E.M. de Graaf Bierbrauwer -
Verpalen

Penningmeester

C.E.M. de Graaf Bierbrauwer -
Verpalen

Secretaris